

## Entscheidungsworkshop

29. - 31.10.2021

Einführung in die Grundlagen der TZI. Information zum Ausbildungskonzept. Kennenlernen der Gruppe und der Leitenden.

## Modul 1: TZI-Methodik erfahren, üben, ausprobieren

09. - 13.02.2022

Reflexion eigener Erfahrungen mit Gruppen und Teams. 4-Faktoren-Modell als Analyse- und Planungsinstrument. Die Postulate der TZI in Theorie und Praxis. Dynamische Balance. Leiten mit Thema und Struktur

## Modul 2: Von der Familienerfahrung zur Leitungspersönlichkeit

21. - 25.09.2022

Reflektion und Weiterentwicklung der eigenen Leitungspersönlichkeit auf dem Hintergrund biografischer Erfahrungen.

## Modul 3: Gruppenprozesse

25. - 29.01.2023

Verstehen und Analysieren von Prozessen in Gruppen und Teams. Gruppenphasen, Teamentwicklung. Konflikte. Feedback.

## Modul 4: TZI nutzen im eigenen Arbeitsfeld

07. - 11.06.2023

Sitzungen und Konferenzen leiten. Teamentwicklung fördern. Lehrveranstaltungen gestalten. Schwierige Mitarbeitergespräche führen.

## Zertifikatsworkshop

17. - 19.11.2023

Würdigung und Feedback zu den Abschlussarbeiten. Reflexion des Gruppenprozesses. Sicherung der Lernergebnisse. Zertifikatsübergabe.

## Kursleitung

### Judith Burkhard

Selbständige Personal-, Team- und Organisationsentwicklerin, Coach, TZI-Lehrcoach, TZI-Lehrbeauftragte  
[www.burkhard-beratung.de](http://www.burkhard-beratung.de)  
[info@burkhard-beratung.de](mailto:info@burkhard-beratung.de)



### Dr. Holger Kaffka

Theologe, Berater, Mediator, Erwachsenenbildner, TZI-Lehrbeauftragter.  
[www.kaffka-online.de](http://www.kaffka-online.de)  
[beratung@kaffka-online.de](mailto:beratung@kaffka-online.de)

### Andrea Simon

Dipl.-Soziologin, Führungskraft in einer Bildungsorganisation, Erwachsenenbildung, Supervision, Coaching, TZI-Lehrbeauftragte,  
[www.asimon-online.de](http://www.asimon-online.de)  
[email@asimon-online.de](mailto:email@asimon-online.de)



Gern können Sie sich mit allen Fragen an die Kursleitung wenden.



# Kompetent führen und leiten

---

Grundausbildung  
Themenzentrierte  
Interaktion nach  
Ruth C. Cohn<sup>®</sup> (TZI)

**Oktober 2021 bis  
November 2023**

## Die Themenzentrierte Interaktion (TZI)

Die TZI unterstützt Sie dabei, bei der Leitung von Teams, Arbeitsgruppen und Prozessen einen entscheidenden Schritt voran zu kommen. Es geht um professionelle Planung und Durchführung. Und es ist eine gute Möglichkeit, die eigene Selbstleitung zu verbessern.

Die TZI ist anwendbar in allen Handlungsfeldern, in denen es auf Kommunikation entscheidend ankommt, zum Beispiel:

- in Gruppen und Teams
- Unternehmens- und Mitarbeiterführung
- Nachwuchs- und Führungskräfteentwicklung
- Lehren in Schule, Hochschule und Erwachsenenbildung
- Supervision, Beratung, Coaching, Training
- bei den unterschiedlichen Leitungsaufgaben

## Die Ausbildung:

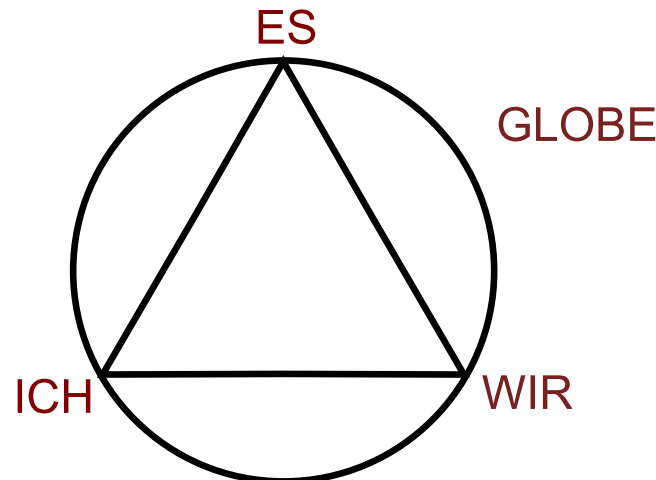
In Kooperation mit der Bundesakademie für Kirche und Diakonie bieten wir Ihnen eine Grundausbildung in TZI in einer festen Ausbildungsgruppe an. Durch die Ausbildung werden Sie

- die eigene Führungspersönlichkeit weiter entwickeln,
- die TZI-Methodik und -Didaktik kennenlernen und einüben und
- sich mit Ihrer beruflichen Entwicklung auseinandersetzen und die eigene Rolle in der Organisation / Institution reflektieren..

Diese Grundausbildung richtet sich an Professionelle in allen Feldern der kirchlichen, der sozialen Arbeit und der Bildungsarbeit, die führend (Team- und Abteilungsleitung, Wohngruppenleitung), fachspezifisch (Fachreferent\*innen, Trainer\*innen) und leitend in Gremien, Arbeitsgruppen und Ausschüssen tätig sind.

## Worum soll es in dieser Grundausbildung gehen?

- Sie reflektieren Ihr Leitungsverständnis und Sie entwickeln es mit dem partizipierenden Leitungsmodell der TZI weiter.
- Sie entwickeln Ihre Fähigkeit, Entscheidungen zu treffen und zu verantworten.
- Sie lernen, mit Hindernissen und Störungen konstruktiv umzugehen.
- Sie entwickeln ein Gespür dafür, wie Sie mit Konkurrenz im Team umgehen und sie für Kooperation nutzbar machen können.
- Sie stärken Selbstleitung und Selbstführung, Sie erkennen Ihre eigenen Ressourcen und setzen sie ein.
- Sie reflektieren Ihre Werte und Ihr Menschenbild und erweitern auf dieser Basis Ihre Handlungskompetenz.
- Mit dem Vier-Faktoren-Modell der TZI lernen Sie, zu analysieren und sicher zu planen.



Das Vier-Faktoren-Modell der TZI zum Planen und Reflektieren

## Ablauf und Rahmenbedingungen

Die Grundausbildung in TZI dauert insgesamt ca. 2 Jahre und umfasst mindestens 126 Arbeitseinheiten à 90 Minuten.

Durch das gemeinsame Lernen über einen längeren Zeitraum können Sie die Dynamik in Gruppen erleben, reflektieren und verstehen und entwickeln dadurch ihre Leitungspersönlichkeit und Leitungskompetenz weiter.

Die Inhalte werden auf Ihre konkrete Arbeits- oder Lebenssituation bezogen. Nach dem Entscheidungsworkshop entscheiden Sie, ob Sie an der Ausbildung teilnehmen werden.

## Kursort:

Bundesakademie für Kirche und Diakonie (bakd), Heinrich-Mann-Str. 29, 13156 Berlin-Pankow. Der EWS wird online stattfinden. Andere Seminare können ebenfalls als Video-Konferenz gehalten werden, wenn nötig.

## Kurskosten:

Der Einführungsworkshop kostet: 300,- €.

Wenn Sie sich für die ganze Ausbildung entscheiden, werden zusätzlich 3.650,- € fällig.

Für das Zertifikat kommen dazu zwei externe Kurse nach Angebot.

Übernachtung und Verpflegung ist im Akademiehôtel möglich und in den Kosten nicht enthalten.

Bei Abschluss der Ausbildung wird zusätzlich eine Zertifikatsgebühr von 50 € fällig.

## Anmeldung und Curriculum:

Melden Sie sich über die Bundesakademie für Kirche und Diakonie an: [http://bit.ly/TZI\\_BAKD](http://bit.ly/TZI_BAKD).

Auf dieser Webseite können Sie auch das vollständige Curriculum der Ausbildung herunterladen.